



# CENTRUM CEN TRANSFEROWYCH

*konferencja tematyczna*

## *Restrukturyzacja działalności oraz centralizacja funkcji zakupowych w kontekście cen transferowych*

*25 - 26 września 2013 r. / Warszawa (Hotel Mercure, ul. Złota 48-54)*

Patron konferencji: \_\_\_\_\_

Partnerzy konferencji: \_\_\_\_\_

Członek wspierający  
Stowarzyszenie CCT: \_\_\_\_\_



INFOCREDIT

PRZEGLĄD  
ODATKOWY



Organizator: \_\_\_\_\_

STOWARZYSZENIE CENTRUM CEN TRANSFEROWYCH

z siedzibą w Warszawie (00-366), ul. Foksal 10, wpisane do Rejestru Stowarzyszeń oraz Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000445909, REGON 146499236, NIP 525-25-45-546

## Prelegenci konferencji:

### Monika Laskowska

Zastępca Dyrektora w Departamencie Podatków Dochodowych w Ministerstwie Finansów

Monika Laskowska – Zastępca Dyrektora w Departamencie Podatków Dochodowych w Ministerstwie Finansów. Odpowiada za prowadzenie postępowań z zakresu uprzednich porozumień cenowych (APA), w tym prowadzenie dwustronnych i wielostronnych procedur MAP/APA oraz procedur wzajemnego porozumiewania się dotyczących unikania lub eliminowania podwójnego opodatkowania.

### Melinda Brown

Doradca w zakresie cen transferowych OECD



Melinda Brown jest doradcą w zakresie cen transferowych przy Centrum ds. Polityki i Administracji Podatkowej w Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju. Jej praca dla OECD dotyczy głównego programu OECD w zakresie cen transferowych, a także współpracy z gospodarkami nie należącymi do Organizacji. Przed przystąpieniem do OECD, Melinda pełniła funkcję doświadczonego specjalisty w zakresie cen transferowych, a także uprawnionej władzy w rozumieniu umów o unikaniu podwójnego opodatkowania w Australijskim Urzędzie Podatkowym (Australian Taxation Office). W latach 2011-2012 oddelegowana do pracy w Australijskim Ministerstwie Skarbu (Australian Treasury) w związku z pracą nad reformą dotyczącą regulacji w zakresie cen transferowych.

### dr Marcin Jamroży

Adiunkt Szkoła Główna Handlowa, kierownik Podyplomowych Studiów Międzynarodowych Strategii Podatkowych



Marcin Jamroży jest adiunktem w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie, kierownikiem Podyplomowych Studiów Międzynarodowych Strategii Podatkowych, doradcą podatkowym, radcą prawnym, partnerem w Rödl&Partner. Doktoryzował się na Wydziale Prawa i Administracji na Uniwersytecie Adama Mickiewicza w Poznaniu (nauki prawne, 2004) oraz na Wydziale Ekonomiki Przedsiębiorstwa na Uniwersytecie Europejskim Viadrina we Frankfurcie nad Odrą (nauki ekonomiczne, 2001). Jest autorem lub współautorem licznych artykułów oraz monografii, np. „Dokumentacja podatkowa cen transferowych”. Prowadzi wykłady i szkolenia dla przedsiębiorców.

### Anna Krzemińska

International Transfer Pricing Tax Manager, ABB



Absolwentka Kierunku Finanse i Bankowość Szkoły Głównej Handlowej oraz Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Doradca podatkowy od ponad 10 lat specjalizujący się w tematyce cen transferowych, zarówno w ramach globalnej firmy doradczej, jak i w międzynarodowej grupie kapitałowej. Od 4 lat zajmuje się wsparciem i doradztwem dla spółek Grupy ABB w zakresie cen transferowych, w tym w zakresie podatkowych skutków restrukturyzacji działalności.

### Iwona Georgijew

Członek Forum ds. Cen Transferowych Unii Europejskiej (EU Joint Transfer Pricing Forum)



Iwona Georgijew jest członkiem Forum Cen Transferowych Unii Europejskiej (EU Joint Transfer Pricing Forum) - grupy eksperckiej doradzającej Komisji Europejskiej w sprawach podatkowych dotyczących cen transferowych. Posiada dwudziestoletnią praktykę w doradztwie podatkowym oraz kieruje zespołem ds. Cen Transferowych Deloitte w Polsce oraz Europie

Środkowej. Od 2006 roku Publikacja Euromoney/Legal Media Guide to the World's Leading Transfer Pricing Advisors regularnie uznaje ją za wiodącego doradcę ds. cen transferowych. Iwona specjalizuje się w dziedzinie opracowywania i wdrażania polityki cen transferowych, zarządzaniu ryzykiem oraz prowadzeniu Uprzednich Porozumień Cenowych (APA) i negocjacji Procedur Wzajemnego Porozumiewania (MAP). Prowadzi zespół Deloitte APA w Polsce, który wynegocjował ponad 30% wszystkich porozumień APA wydanych w Polsce. Iwona jest regularnym mówcą na międzynarodowych konferencjach i seminariach. Iwona jest również aktywnie zaangażowana w coaching oraz w rozwój przywództwa kobiet. Jest liderką Programu Różnorodności w Deloitte Central Europe oraz Klubu SheXO, wspierającego kobiety biznesu.

### Karen Chaczbabian

Wiceprezes stowarzyszenia „Centrum Cen Transferowych”



Karen Chaczbabian – wiceprezes stowarzyszenia „Centrum Cen Transferowych”. Doradca podatkowy, zagadnieniami związanymi z cenami transferowymi zajmuje się od 1996 roku. W latach 2001-2006 kierował ogólnopolską praktyką cen transferowych w Ernst & Young. W latach 2006-2008 Karen Chaczbabian wchodził w skład światowego zarządu ds. cen transferowych w Ernst & Young Global. W latach 2008-2010 był odpowiedzialny za praktykę cen transferowych Ernst & Young w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Od 2010 roku prowadzi własną praktykę doradztwa podatkowego. Specjalizuje się w cenach transferowych. Jego dorobek zawodowy w zakresie cen transferowych obejmuje m.in. ocenę rynkowości transakcji z uwzględnieniem regulacji podatkowych, opracowanie modelu przepływów w grupach kapitałowych, przygotowanie dokumentacji transakcji wymaganej przez przepisy podatkowe, reprezentowanie klientów przed organami podatkowymi oraz sądami administracyjnymi. Występował jako pełnomocnik przy zawieraniu uprzednich porozumień cenowych z Ministrem Finansów.

### Szymon Owsianowski

Analityk biznesowy, wykładowca na Uniwersytecie Szczecińskim



Szymon Owsianowski jest doświadczonego analitykiem biznesowym i konsultantem z bogatą wiedzą w obszarach logistyki, zakupów i handlu detalicznego. Pełnił funkcje dyrektora IT, dyrektora logistyki i wielokrotnie brał udział w projektach wdrożeniowych dla dużych przedsiębiorstw. Swoje doświadczenie zdobywał wdrażając systemy SAP, ASSECO, RELAG. Zajmował się również wdrożeniami koncepcji magazynów automatycznych, nawigacją i optymalizacją ruchu wózków widłowych, integracją systemu SAP z automatyką magazynową, jak również optymalizacją i centralizacją procesów zakupu. Dodatkowymi zaletami Szymona jest wieloletnie doświadczenie w rozwiązaniach Business Intelligence opartych o rozwiązania Microsoft Analysis Services oraz Business Objects. Jego zainteresowania skupiają się wokół zarządzania łańcuchem dostaw wewnątrz przedsiębiorstw branży detalicznej, jak też dóbr wolno i szybko rotujących. Wiele projektów realizowanych przez Szymona dotyczyło organizacji procesów biznesowych, modelowaniu ich przebiegu oraz definiowaniu potrzeb klienta dotyczących systemów SCM, POS, e-Commerce. Wykłada na Uniwersytecie Szczecińskim przedmioty związane z biznesowym zastosowaniem narzędzi IT oraz zarządzaniem łańcucha dostaw.

### Michał Janowicz

Key Account Manager ds. cen transferowych w firmie InfoCredit



Michał Janowicz – Key Account Manager ds. cen transferowych w firmie InfoCredit. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie na kierunku Finanse i Rachunkowość. Odpowiedzialny za rozwój narzędzi analityczno-bazodanowych przeznaczonych do benchmarkingu cen transferowych oraz przygotowanie kompleksnych analiz porównawczych na zlecenie klientów zewnętrznych.



## Program konferencji:

### Dzień 1 / 25.09.2013

- 8<sup>45</sup>-9<sup>15</sup> Rejestracja i poranna kawa
- 9<sup>15</sup>-9<sup>30</sup> Powitanie, przedstawienie CCT, patronów konferencji oraz uczestników
- 9<sup>30</sup>-11<sup>15</sup> *Identyfikacja transakcji restrukturyzacyjnych dla celów cen transferowych*  
– **Monika Laskowska** (Ministerstwo Finansów)
- 11<sup>15</sup>-11<sup>30</sup> Przerwa kawowa
- 11<sup>30</sup>-13<sup>30</sup> *Restrukturyzacja działalności – podejście OECD*  
– **Melinda Brown** (OECD)  
sesja z tłumaczeniem symultanicznym
- 13<sup>30</sup>-14<sup>30</sup> Lunch
- 14<sup>30</sup>-15<sup>30</sup> *Pojęcie potencjału zysku oraz konsekwencje jego przeniesienia na skutek restrukturyzacji*  
– **dr Marcin Jamroży** (SGH)
- 15<sup>30</sup>-15<sup>45</sup> Przerwa kawowa
- 15<sup>45</sup>-17<sup>15</sup> *Restrukturyzacje przedsiębiorstw i ich konsekwencje w zakresie cen transferowych – perspektywa biznesu.*  
– **Anna Krzemińska** (ABB)
- 17<sup>15</sup>-17<sup>30</sup> Podsumowanie dnia pierwszego
- 19<sup>30</sup> Uroczysta kolacja

---

18<sup>00</sup>-19<sup>00</sup> Walne Zgromadzenie Członków Stowarzyszenia (tylko dla członków Stowarzyszenia)

### Dzień 2 / 26.09.2013

- 8<sup>30</sup>-9<sup>00</sup> Rejestracja i poranna kawa
- 9<sup>00</sup>-10<sup>45</sup> *Centralizacja zakupów – podstawy teoretyczne oraz praktyczne case study*  
– **Karen Chaczbabian** (CCT)  
– **Szymon Owsianowski**
- 10<sup>45</sup>-11<sup>00</sup> Przerwa kawowa
- 11<sup>00</sup>-12<sup>00</sup> *Centralizacja zakupów - doświadczenia krajowe i międzynarodowe, podział korzyści z centralizacji zakupów*  
– **Iwona Georgijew** (delegat biznesu do JTPF – Wspólnego Forum ds. Cen Transferowych przy Komisji Europejskiej)
- 12<sup>00</sup>-13<sup>00</sup> Lunch
- 13<sup>00</sup>-14<sup>45</sup> *Wykorzystanie danych lokalnych vs. wykorzystanie danych regionalnych/paneuropejskich w zakresie restrukturyzacji działalności*  
– **Michał Janowicz** (InfoCredit)
- 14<sup>45</sup>-15<sup>00</sup> Zakończenie konferencji i wręczenie certyfikatów uczestnikom





# Mamy energię na przyszłość



Jesteśmy polskim holdingiem energetycznym, z 16-procentowym udziałem w rynku sprzedaży energii. Zajmujemy się wytwarzaniem, obrotem, dystrybucją i przesyłem energii elektrycznej oraz ciepła. Stawiamy na ciągły rozwój. Już w tej chwili dostarczamy prąd do ponad 2,9 mln klientów oraz eksploatujemy ponad 191 tys. km linii elektrycznych na obszarze ¼ powierzchni Polski. Z energią patrzymy w przyszłość.

[www.energa.pl](http://www.energa.pl)



**Energa**

Po prostu włącz