



# TAX COMPLIANCE

**PODMIOTY POWIĄZANE SIECIĄ REGULACJI  
W ERZE CYFROWEJ REWOLUCJI**

**X KONFERENCJA  
CENTRUM CEN TRANSFEROWYCH**



**CENTRUM CEN<sup>®</sup>  
TRANSFEROWYCH**



**Ministerstwo  
Finansów**

**18-19  
września  
2025**

**NYX Hotel  
Warszawa**

**Stowarzyszenie Centrum Cen Transferowych zaprasza na konferencję tematyczną z zakresu podatków ze szczególnym uwzględnieniem Cen transferowych.**

Konferencja jest przeznaczona dla osób odpowiedzialnych za kwestie podatkowe w przedsiębiorstwach, a także ceny transferowe oraz strategiczne decyzje dotyczące ustalania cen między podmiotami powiązanymi. Staranny dobór tematów oraz wykładowców gwarantują merytoryczną jakość oraz ciekawe dyskusje.

# MINISTERSTWO FINANSÓW



## Krzysztof Rogowski

DYREKTOR, DEPARTAMENT ANALIZ  
MINISTERSTWO FINANSÓW

Od 1 lipca 2024 roku pełni funkcję Dyrektora Departamentu Analiz Krajowej Administracji Skarbowej (KAS). Kierowany przez niego departament odpowiada za działania analityczne oraz analizę ryzyka związaną z nieprawidłowościami w obszarze działalności KAS. Bezpośrednio nadzoruje kluczowe projekty związane z Jednolitym Plikiem Kontrolnym (JPK\_VAT), wdrożeniem Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF) oraz Jednolitym Plikiem Kontrolnym w podatkach dochodowych (JPK\_PD). Aktywnie uczestniczy w pracach licznych grup programowych działających przy Komisji Europejskiej zajmujących się zagadnieniami w zakresie fakturowania.



## Klara Kowalska

ZASTĘPCA DYREKTORA, DEPARTAMENT MIĘDZYNARODOWEJ POLITYKI PODATKOWEJ  
MINISTERSTWO FINANSÓW

Pełni funkcję Zastępcy Dyrektora Departamentu Międzynarodowej Polityki Podatkowej w Ministerstwie Finansów, gdzie kieruje pionem cen transferowych. Ma wiele lat doświadczenia w doradztwie podatkowym, biznesie oraz administracji publicznej. Jako polski delegat, aktywnie uczestniczy w pracach grup roboczych OECD i Rady UE, co czyni ją jedną z najważniejszych osób zajmujących się międzynarodowymi kwestiami podatkowymi w Polsce. Wcześniej prowadziła międzynarodowe procedury wzajemnego porozumiewania (MAP), a także wykladała zagadnienia dotyczące cen transferowych na studiach podyplomowych KAS i SGH. Przed pracą w MF zdobywała doświadczenie w BIG4 oraz jako in-house w centrali grupy w Irlandii.



## Konrad Szpadzik

Z-CA DYREKTORA, DEPARTAMENT KLUCZOWYCH PODMIOTÓW  
MINISTERSTWO FINANSÓW

Konrad Szpadzik jest specjalistą w międzynarodowych sprawach podatkowych (specjalizuje się w cenach transferowych) z wykształceniem prawniczym i blisko dwudziestoletnim doświadczeniem w obszarze TP. Jest zaangażowany w program APA w Polsce od początku funkcjonowania tej instytucji. Obecnie pełni funkcję zastępcy dyrektora Departamentu Kluczowych Podmiotów Ministerstwa Finansów, gdzie odpowiada za uprzednie porozumienia cenowe (APA), procedurę wzajemnego porozumiewania się (MAP), Międzynarodowy Program Zapewnienia Zgodności (ICAP) i jego europejski odpowiednik (ETACA). W imieniu Ministra Finansów pełni funkcję „competent authority” i prowadzi międzynarodowe negocjacje w sprawach APA i MAP z zakresu cen transferowych. Wraz z zespołem współpracuje z urzędami celno-skarbowymi w Polsce, doradzając kontrolującym w sprawach dotyczących cen transferowych.



## Łukasz Kuśmierz

Z-CA DYREKTORA, DEPARTAMENT PODATKÓW DOCHODOWYCH  
MINISTERSTWO FINANSÓW

Od 2018 zaangażowany w negocjacje w ramach Projektu do spraw przeciwdziałania erozji podstawy opodatkowania i przenoszeniu zysku 2.0 (tzw. BEPS 2.0) realizowanego przez OECD/G20 Inclusive Framework. Od 2022 odpowiedzialny za stanowisko Polski w tym projekcie. Nadzoruje także legislację podatkową w zakresie Specjalnych Stref Ekonomicznych/Polskiej Strefy Inwestycji, ulg wspierających innowacyjność (m.in. B+R), IP BOX oraz estońskiego CIT. Brał udział w negocjacjach wielu projektów unijnych, w tym dyrektywy DAC7 i dyrektywy o Globalnym Podatku Minimalnym. Obecnie kieruje wysiłkami Ministerstwa w zakresie wdrożenia w Polsce Globalnego Podatku dotyczących cen transferowych.

# ITNINE



## Ernest Frankowski

CEO, FOUNDER  
ITNINE

Prawnik, doradca podatkowy, informatyk, historyk, z wieloletnim doświadczeniem w firmach doradczych Wielkiej Czwórki. Specjalista w zakresie systemów ERP i BI oraz prekursor technologicznych usług podatkowych w Polsce. Entuzjasta i praktyk wykorzystania nowoczesnych technologii w biznesie, takich jak RPA, blockchain, Azure czy AI/ML. Dostawca kompleksowych usług i wdrożeń obejmujących RPA, blockchain, transformację cyfrową, ERP, zarządzanie projektami awaryjnymi, technologie reg-tech i legal-tech, a także doradztwo podatkowe.

# DELOITTE



## Mariusz Każuch

PARTNER ASSOCIATE  
DELOITTE

Mariusz jest doradcą podatkowym. Przed dołączeniem do zespołu Deloitte w listopadzie 2017 r., pełnił funkcję zastępcy dyrektora departamentu w Ministerstwie Finansów, odpowiedzialnego za negocjacje porozumień cenowych (APA) oraz MAP, a także politykę cen transferowych i legislację. Był delegatem Polski na wielu podatkowych grupach roboczych w ramach Unii Europejskiej i OECD. Przez 10 lat w Ministerstwie Finansów był odpowiedzialny za negocjacje ponad 30 umów o unikaniu podwójnego opodatkowania.



## Patryk Włodarski

PARTNER ASSOCIATE  
DELOITTE

Patryk jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji UMCS w Lublinie oraz Podyplomowych Studiów Rachunkowości oraz Studiów Cen Transferowych i Zarządzania Podatkami w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Został wpisany na listę doradców podatkowych w 2006 roku. Specjalizuje się w zagadnieniach dotyczących cen transferowych. Doradzał między innymi w zakresie opracowania i wdrożenia modeli cen transferowych dla grup kapitałowych z różnych branż, postępowań MAP i APA oraz przede wszystkim w trakcie wielu kontroli i postępowań podatkowych. Współpracował jako wykładowca z Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu.



## Marta Chyla-Bielecka

RADCA PRAWNY | TAX SENIOR MANAGER  
DELOITTE

Z kilkunastoletnim doświadczeniem w doradztwie podatkowym specjalizuje się w podatku dochodowym od osób prawnych, w szczególności w zakresie ulg podatkowych dla przedsiębiorstw realizujących działalność innowacyjną, ze szczególnym uwzględnieniem sektora automotive. Posiada bogate doświadczenie w projektach związanych z optymalnym wykorzystaniem ulg podatkowych oraz preferencji podatkowych w ramach Polskiej Strefy Inwestycji i Specjalnych Stref Ekonomicznych. Jej ekspertyza obejmuje również doradztwo transakcyjne, projekty restrukturyzacyjne i transformacyjne dla spółek oraz grup kapitałowych. Zapewnia bieżące wsparcie podatkowe zarówno klientom korporacyjnym, jak i z sektora prywatnego. Z sukcesami reprezentowała klientów w trakcie kontroli podatkowych oraz w sporach z organami podatkowymi, osiągając pozytywne rozstrzygnięcia także przed sądami administracyjnymi.



## Agnieszka Ostrowska

**PARTNER ASSOCIATE, DORADZTWO PODATKOWE DĄBROWSKI I WSPÓLNICY SP. K.  
DELOITTE**

Agnieszka jest licencjonowanym doradcą podatkowym z dwudziestopięcioletnim stażem. Specjalizuje się w opodatkowaniu transakcji finansowych oraz restrukturyzacji. Doradza największym podatnikom w Polsce, głównie podmiotom z sektora finansowego.



## Mateusz Rudnik

**PARTNER ASSOCIATE, TAX & LEGAL  
DELOITTE**

Mateusz jest adwokatem i Partnerem Associate w zespole Business Tax. Specjalizuje się w doradztwie podatkowym dla spółek z branży energetycznej. Posiada 12-letnie doświadczenie w doradztwie podatkowym, koncentrując się na zagadnieniach restrukturyzacyjnych, prowadzeniu przeglądów podatkowych oraz bieżącym wsparciu klientów w ramach świadczenia usług hot-line. Mateusz uczestniczy w projektach w zakresie globalnego podatku minimalnego Pillar II, w tym w ramach wdrożenia ww. regulacji, szkoleń, analiz, kalkulacji. Prowadzi szkoleń w zakresie CIT, WHT, podatków międzynarodowych, Pillar II.



## Paweł Guzowski

**PARTNER, ADWOKAT  
DELOITTE**

Paweł jest adwokatem w Zespole Postępowań Spornych Deloitte w Warszawie z wieloletnim doświadczeniem w reprezentowaniu podmiotów gospodarczych w postępowaniach przed sądami oraz organami administracji publicznej oraz osób fizycznych w postępowaniach przed organami ścigania. Specjalizuje się w prowadzeniu sporów z zakresu prawa podatkowego oraz prawa karnego skarbowego, a także w projektach mających na celu określenie oraz minimalizację ryzyka wystąpienia sankcji karnych skarbowych.



## Dagmara Kaźmierczak

**SENIOR MANAGER  
DELOITTE**

Dagmara to ekspertka z zakresu cen transferowych z wieloletnim doświadczeniem, która swoją karierę rozpoczęła w zespole podatku dochodowego od osób prawnych, dzięki czemu może rozważać skutki działań podatników w szerszym kontekście. Jako licencjonowany doradca podatkowy, Dagmara z powodzeniem reprezentuje podatników w skomplikowanych sporach z organami podatkowymi, a także prowadzi projekty dotyczące postępowań APA / MAP. Jej główne obszary zainteresowania obejmują także projekty dot. restrukturyzacji oraz transakcji finansowych, niemniej, prowadzi także projekty TP compliance, zapewniając firmom pełne wsparcie w zakresie zgodności z przepisami. Dagmara jest także autorką licznych publikacji prasowych, w których dzieli się swoją wiedzą zarówno na temat cen transferowych, jak i podatku CIT. Od prawie 14 lat związana z Deloitte, gdzie nieustannie poszerza swoje kwalifikacje i zdobywa nowe doświadczenia, aby jak najlepiej wspierać swoich klientów.



## Ewelina Stamblewska-Urbaniak

**PARTNER ZARZĄDZAJĄCY**  
CRIDO

Ewelina jest partnerem odpowiedzialnym za zespół cen transferowych (TP) oraz zespół wycen w CRIDO. Od kilkunastu lat specjalizuje się w planowaniu rozliczeń grupowych, wycenach transakcji towarowych i usługowych (w tym finansowych oraz wartości niematerialnych i prawnych), opracowywaniu oraz implementacji polityk cen transferowych, planowaniu i przeprowadzaniu restrukturyzacji biznesowych, w tym dokonywaniu wycen ewentualnego odszkodowania z tego tytułu.



## Maciej Rupniewski

**PARTNER**  
CRIDO

Maciej kompleksowo doradza krajowym i międzynarodowym podmiotom w zakresie cen transferowych, bazując na swojej biegłości w tej dziedzinie oraz widząc pełen obraz biznesowy. Wspiera klientów m.in. w opracowywaniu i weryfikacji polityk cen transferowych, przygotowywaniu dokumentacji cen transferowych, przeprowadzaniu analiz porównawczych, planowaniu i wdrażaniu restrukturyzacji grup kapitałowych, negocjowaniu umów APA oraz w kontrolach dotyczących cen transferowych.



## Anna Wciśło

**PARTNER**  
CRIDO

Anna jest partnerem w zespole cen transferowych CRIDO. Ma ponad 16-letnie doświadczenie w doradztwie dla branży real estate i finansowej, w tym w zakresie strukturyzacji i obrony transakcji finansowych. Wspiera klientów podczas kontroli podatkowych i jest członkiem grup roboczych Forum Cen Transferowych przy MF. Doświadczenie zdobywała w firmach BIG 4. Jest cenioną prelegentką na międzynarodowych konferencjach branżowych.



## Anna Pleskowicz

**PARTNER**  
CRIDO

Ania posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe zarówno w firmie doradztwa podatkowego, jak i wewnętrzny doradca podatkowy wewnętrzny. Jest partnerem w zespole nieruchomości w Crido. Do CRIDO dołączyła z Grupy G-City Europe, gdzie pełniła funkcję Head of Tax, odpowiadając za kwestie podatkowe całej grupy, w tym spółek operacyjnych i holdingowych w Europie Środkowo-Wschodniej. Ania specjalizuje się w doradztwie podatkowym dla branży nieruchomości, wsparciu transakcji fuzji i przejęć (M&A) oraz projektów restrukturyzacyjnych. Przez 15 lat, w ramach firmy konsultingowej Big4, pracowała dla dużych polskich firm i międzynarodowych grup kapitałowych z różnych branż. Ania brała również udział w licznych audytach podatkowych typu due diligence/przeglądach podatkowych nieruchomości będących przedmiotem inwestycji i posiada doświadczenie w doradztwie transakcyjnym zarówno po stronie kupna, jak i sprzedaży, a także w planowaniu podatkowym dla międzynarodowych korporacji i czołowych graczy w zakresie ich inwestycji w nieruchomości. Jest współautorką książki „Opodatkowanie rynku nieruchomości”, która szczegółowo omawia problemy podatkowe, z jakimi borykają się podmioty działające na polskim rynku nieruchomości.



## Michał Grzybowski

**PARTNER, ZESPÓŁ DORADZTWA DLA PRACODAWCÓW I OSÓB FIZYCZNYCH**  
CRIDO

Adam specjalizuje się we wszelkich procedurach związanych z zagadnieniem cen transferowych. Z sukcesem wspiera klientów w postępowaniach zmierzających do zawarcia uprzednich porozumień cenowych APA. Reprezentuje podatników w kontrolach podatkowych i celno – skarbowych jak i postępowaniach podatkowych ukierunkowanych na zagadnienie zgodności warunków transakcji z zasadą ceny rynkowej. Jego aktywność zawodowa obejmuje także wsparcie w procedurach wzajemnego porozumiewania się (MAP). Adam przeprowadza również przeglądy rozliczeń wewnątrzgrupowych oraz wprowadza w spółkach procedury, ukierunkowane na ograniczenie ryzyka z zakresu cen transferowych. Jego aktywność zawodowa obejmuje także czynne wspieranie podmiotów w procesie przystępowania do Programu Współdziałania.



## Adam Zbroiński

**STARSZY MENEDŻER, ZESPÓŁ CEN TRANSFEROWYCH  
CRIDO**

Adam specjalizuje się we wszelkich procedurach związanych z zagadnieniem cen transferowych. Z sukcesem wspiera klientów w postępowaniach zmierzających do zawarcia uprzednich porozumień cenowych APA. Reprezentuje podatników w kontrolach podatkowych i celno – skarbowych jak i postępowaniach podatkowych ukierunkowanych na zagadnienie zgodności warunków transakcji z zasadą ceny rynkowej. Jego aktywność zawodowa obejmuje także wsparcie w procedurach wzajemnego porozumiewania się (MAP). Adam przeprowadza również przeglądy rozliczeń wewnątrzgrupowych oraz wprowadza w spółkach procedury, ukierunkowane na ograniczenie ryzyka z zakresu cen transferowych. Jego aktywność zawodowa obejmuje także czynne wspieranie podmiotów w procesie przystępowania do Programu Współdziałania.



## Marta Kolbusz-Nowak

**STARSZY MENEDŻER  
CRIDO**

Marta jest doradcą podatkowym wyspecjalizowanym w tematach z zakresu cła, akcyzy, regulacji środowiskowych i VAT w obrocie międzynarodowym. Zdobywała swoje doświadczenie od 2011 roku w jednej z firm tzw. wielkiej czwórki, w 2024 roku dołączyła do CRIDO.

Marta doradza polskim i zagranicznym firmom w tematach celnych, jak również w obszarach nowych regulacji związanych z obrotem międzynarodowym jak CBAM i przeciwdziałanie wylesianiu (EUDR), w obszarze podatku akcyzowego i opłat produktowych (w tym od plastiku). Marta prowadzi kompleksowe projekty, od zapoznania klientów z nowymi regulacjami lub przeglądu realizowanych obowiązków poprzez wdrożenie / usprawnienie procesów i procedur, uzyskiwanie licencji i pozwoleń, wdrażania zwolnień i preferencji, aż po wsparcie w raportowaniu lub przejęcie części procesu.

# ABB



## Anna Krzemińska

**INTERNATIONAL TAX MANAGER  
GRUPA ABB**

Absolwentka Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie (kierunek Finanse i Bankowość) oraz Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Doradca podatkowy, od ponad 20 lat specjalizująca się w tematyce cen transferowych. Karierę zawodową zaczynała w jednej z globalnych firm doradczych, od 2009 pracuje dla Grupy ABB (w Warszawie i Zurychu), w tym czasie prowadziła projekty z zakresu cen transferowych na wszystkich kontynentach, doradzając biznesom oraz uczestnicząc w kontrolach podatkowych i postępowaniach MAP/APA.

Odpowiadała m.in., za wdrożenie dokumentacji cen transferowych w kilkudziesięciu krajach, a także zaprojektowała i wdrożyła w Grupie modelową dokumentację wymaganą przez BEPS Action 13 (Master File, Local File, CbCR). Od trzech lat zaangażowana w projekty z zakresu przejrzystości podatkowej, w szczególności prowadzi projekt wprowadzający w Grupie OECD Pillar 2 a także projekt związany z publicznym CbCR. W 2021 wpisana na listę Niezależnych Ekspertów (Independent Person of Standing) prowadzoną przez Unię Europejską na potrzeby Dyrektywy o Rozwiązywaniu Sporów Podatkowych. Finalistka rankingu International Tax review za 2024 w kategorii In-House Leaders of the Year: Transfer Pricing.





## Agnieszka Figiel

**EKSPERT W ZAKRESIE CEN TRANSFEROWYCH, MANAGER DS. SZKOLEŃ  
INFOCREDIT**

Agnieszka jest ekspertem w zakresie cen transferowych z wieloletnim doświadczeniem, którym dzieli się odpowiadając w InfoCredit za szkolenia oraz uczestnicząc w realizacji projektów doradczych.

Od początku swojej niemal 20-letniej kariery zawodowej związana jest z tematyką cen transferowych. Pracowała jako manager w polskich i międzynarodowych firmach doradczych, także w firmach „wielkiej czwórki”, gdzie prowadziła projekty z zakresu cen transferowych, w tym dla największych polskich i międzynarodowych grup kapitałowych. Posiada także doświadczenie jako audytor finansowy prowadzący badania sprawozdań finansowych.

Była ekspertem, a następnie naczelnikiem wydziału w Departamencie Cen Transferowych i Wycen w Ministerstwie Finansów, gdzie zajmowała się projektami legislacyjnymi (w tym zmianą regulacji w zakresie cen transferowych, obowiązującą od 2019 r.) oraz delegatem Polski na forum grup roboczych OECD. W MF odpowiadała także za Forum Cen Transferowych, będące unikatową platformą współpracy i wymiany poglądów pomiędzy administracją podatkową a podatnikami w zakresie cen transferowych.

Agnieszka jest członkiem Stowarzyszenia Centrum Cen Transferowych oraz grup roboczych Forum Cen Transferowych przy Ministerstwie Finansów. Jest absolwentką studiów magisterskich na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu, studiowała także na University of Lethbridge w Kanadzie.



## Grzegorz Garbarczyk

**OF COUNSEL, DORADCA PODATKOWY (NR WPISU 12134)  
INFOCREDIT**

Grzegorz jest ekspertem w zakresie cen transferowych. Dysponuje unikalnym doświadczeniem w tym obszarze, zajmując się tą tematyką od 2002 roku - w firmach doradczych, jako ekspert w dużej polskiej grupie kapitałowej, jak również w administracji publicznej.

Grzegorz od kilkunastu lat zajmuje się kompleksowym doradztwem w zakresie cen transferowych, włączając w to przygotowanie i weryfikację obowiązkowych dokumentacji cen transferowych, opracowanie i audyt polityki cen transferowych, wypełnianie i weryfikacja informacji o cenach transferowych (TPR), analizy benchmarkingowe, doradztwo w zakresie oceny prawidłowości rozliczeń w ramach grup kapitałowych – zarówno na poziomie lokalnym, jak i międzynarodowym.

Jako naczelnik wydziału w Departamencie Cen Transferowych i Wycen Ministerstwa Finansów, Grzegorz był jednym z autorów zmian w regulacjach dotyczących cen transferowych, obowiązujących od 1 stycznia 2019 r. Zajmował się koordynacją prac nad opracowaniem regulacji w zakresie informacji o cenach transferowych (TPR), nadzorując wdrożenie formularzy TPR-P i TPR-C, jak również kwestiami związanymi z regulacjami w zakresie raportowania Country-by-Country (CbC). Grzegorz był wielokrotnie delegatem Polski na forum grup roboczych OECD, zarówno w obszarze cen transferowych, wymiany informacji podatkowych z innymi państwami oraz w ramach projektu BEPS 2.0.

Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej oraz Podyplomowego Studium Służby Zagranicznej. Jest również autorem wielu artykułów dotyczących tematyki cen transferowych.

# WYCENA PRAW



## Andrzej Podszywałow

**EKSPERT W DZIEDZINIE WYCENY HTVI, INSTRUMENTÓW KAPITAŁOWYCH  
ORAZ INSTRUMENTÓW POCHODNYCH**  
WYCENAPRAW.PL

Absolwent Wydz. Nauk Ekonomicznych UW „Cybernetyka Ekonomiczna i Informatyka oraz Master of Business Administration Akademii L. Koźmińskiego. Ekspert w dziedzinie wyceny HTVI (Hard to Value Intangibles”, instrumentów kapitałowych i derywatów. Biegły sądowy (1999 - 2019) w zakresie: wyceny wartości niematerialnych (znaki towarowe, patenty, know-how), wyceny instrumentów kapitałowych (akcje, instrumenty pochodne), analizy ryzyka w zarządzaniu z ponad 25 letnim doświadczeniem w zakresie wyceny know-how, patentów na wczesnym etapie komercjalizacji i startupów. Współzałożyciel Stowarzyszenia „Centrum Cen Transferowych”. Autor wielu ekspertyz sądowych (odszkodowania z tytułu: nieuczciwych cen w transakcji kapitałowej, naruszenia praw autorskich i praw własności przemysłowej, czynów nieuczciwej konkurencji). Arbitr Komisji Prawa Autorskiego (2011 - 2019). Wykładowca studiów podyplomowych SGH - „Wycena spółki kapitałowej” (2010-2015), „Ceny Transferowe i Zarządzanie Podatkami – wycena wartości niematerialnych i prawnych” (od 2016 r. Samozatrudniony, działalność gospodarcza "wycenapraw.pl" prowadzona nieprzerwanie od 1995 roku.

# PGE EK



## Marcin Jasiocha

**DYREKTOR BIURA PODATKÓW**  
**PGE ENERGETYKA KOLEJOWA**

Ekspert ze środowiska biznesu z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem podatkach. Odpowiada za compliance i strategię podatkową w spółkach tworzących Podatkową Grupę Kapitałową PKP Energetyka, w tym w PGE Energetyka Kolejowa S.A. (dawniej PKP Energetyka S.A.). Specjalizuję się w kompleksowym zarządzaniu projektami podatkowymi, w szczególności w zakresie VAT, CIT i TP. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu i Uniwersytetu Warszawskiego

# PGE



## Sylwia Mroczkowska- Adamiak

**DYREKTOR OBSZAR CEN TRANSFEROWYCH I AML**  
**PGE**

Sylwia jest licencjonowanym doradcą podatkowym. Kieruje zespołem cen transferowych w Grupie Kapitałowej PGE, gdzie odpowiada za zarządzanie polityką cen transferowych, dbając o zgodność z regulacjami podatkowymi. Jej odpowiedzialność obejmuje również obszar AML, w zakresie stosowania środków bezpieczeństwa finansowego. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywała pracując w firmie konsultingowej z „Wielkiej Czwórki” (KPMG) oraz międzynarodowych grupach kapitałowych z sektora chemicznego i motoryzacyjnego (Grupa Boryszew) oraz sektora bankowo-ubezpieczeniowego (Grupa KBC – Kredyt Bank, Warta). Od ponad 7 lat aktywnie uczestniczy jako członek grup roboczych w pracach Forum Cen Transferowych, zespole opiniodawczo – doradczym przy Ministerstwie Finansów. Sylwia jest również wieloletnim członkiem Stowarzyszenia Centrum Cen Transferowych.

# HITACHI ENERGY



## Sylwia Rzymkowska

CERTYFIKOWANY DORADCA PODATKOWY | COUNTRY TAX MANAGER  
HITACHI ENERGY

Ekspertka z wieloletnim doświadczeniem w zarządzaniu podatkami w strukturach międzynarodowych. Odpowiada za pełen zakres podatkowy (CIT, VAT, akcyza, podatki międzynarodowe), rachunkowość podatkową, kontrole wewnętrzne, prokurent. Specjalizuje się w cenach transferowych, opodatkowaniu międzynarodowym, APA, polityce podatkowej oraz wdrażaniu rozwiązań podatkowych w systemie S4HANA. W przeszłości członkini Wspólnego Forum ds. Cen Transferowych przy Komisji Europejskiej, obecnie uznawana za niezależną ekspertkę w sporach dotyczących cen transferowych. Łączy doświadczenie zdobyte w administracji publicznej (Ministerstwo Finansów), doradztwie (Big 5), biznesie oraz działalności społecznej.

# MUCS, KAS



## Zbigniew Stawiński

KOORDYNATOR DS. CEN TRANSFEROWYCH I OPTYMALIZACJI  
MUCS WARSZAWA, KAS

Absolwent HZ SGH, doradca podatkowy, urzędnik s.c., b. inspektor kontroli skarbowej, ponad 30 lat w administracji podatkowej, obecnie koordynator ds. cen transferowych i optymalizacji w MUCS w Warszawie. Uczestnik szkoleń i konferencji międzynarodowych, odbył staże w Anglii i Holandii. Reprezentował Polskę w UE, w trakcie prac w zakresie rewizji podrecznika dotyczącego kontroli międzynarodowych (MLC) oraz podczas spotkań Grupy V6. Wykładowca i autor SGH oraz KSS, mentor i współtwórca programu szkoleniowego KAS w zakresie TP. Członek Zespołu ds. zwalczania agresywnego planowania podatkowego, powołanego przez MF w sierpniu 2025 r. Współpracuje z International Bureau of Fiscal Documentation z Holandii. Uzyskał korzystne rozstrzygnięcia NSA dotyczące wydanych decyzji oraz doprowadził do wielu dobrowolnych korekt w trakcie kontroli w zakresie TP. Wyróżniony medalem - Zasłużony dla administracji skarbowej.

# CRH



## Marta Walewska

TAX MANAGER  
CRH MATERIALS POLSKA

Marta Walewska to ekspert z wieloletnim doświadczeniem w obszarze międzynarodowego doradztwa podatkowego, restrukturyzacji oraz cen transferowych. Karierę zawodową rozwijała zarówno w Polsce, jak i w Wielkiej Brytanii, zdobywając doświadczenie w renomowanych firmach doradczych oraz w międzynarodowej grupie przemysłowej. Od 2015 roku odpowiada za funkcję podatkową w CRH w Polsce, gdzie zarządza wszystkimi aspektami podatkowymi kilkunastu spółek oraz realizuje projekty o zasięgu europejskim. Posiada licencję doradcy podatkowego w Polsce i Wielkiej Brytanii. Specjalizuje się m.in. w planowaniu podatkowym, doradztwie w zakresie M&A, zarządzaniu ryzykiem podatkowym oraz cenach transferowych. Regularnie uczestniczy w międzynarodowych konferencjach i programach rozwojowych dla liderów.

# 1 DZIEŃ / CZWARTEK 18.09.2025

# PROGRAM

8:30 9:15

Rejestracja i kawa powitalna

9:15 9:30

Przywitanie

9:30 10:30

PANEL DYSKUSYJNY  
CRIDO

*"Wycena transakcji finansowych - nowe wyzwania i trendy"*

**Anna Wcisło CRIDO, Dagmara Kaźmierczak Deloitte**

10:30 11:30

PANEL DYSKUSYJNY  
ITNINE

*AI w podatkach - czy jest to kolejny buzzword  
czy konkretne wsparcie dla działów podatkowych?*

**Ernest Frankowski**

11:30 12:00

PRZERWA

Przerwa kawowa

12:00 13:00

PANEL DYSKUSYJNY  
ITNINE

*Nieubłaganie zbliża się KSeF - co powinno być  
najistotniejsze na tej "ostatniej prostej"?*

**Ernest Frankowski (ITNINE), Krzysztof Rogowski MF,  
Sylwia Rzymkowska Hitachi Energy**

13:00 14:00

PANEL DYSKUSYJNY  
DELOITTE

*Pillar 2 - globalny podatek wyrównawczy*

**Mateusz Rudnik, Marta Chyla-Bielecka, Katarzyna Smoleń Deloitte,  
Anna Krzemińska ABB, Łukasz Kuśmierz MF, Joanna Jabłońska Orlen S.A.**

14:00 15:00

PRZERWA

Przerwa obiadowa

15:00 16:00

WARSZTAT A  
CRIDO

*"Wyceny, wynagrodzenie z tytułu restrukturyzacji i exit fee"*

**Maciej Rupniewski**

15:00 16:00

WARSZTAT B  
CHOJNACKA & ŁAGOWSKI

*TPR i co dalej? Compliance w ujęciu przekrojowym.*

*Ewolucja formularza na przestrzeni lat i kierunki zmian.*

*Transakcje wyjęte przed nawias - gdzie jest największe ryzyko? Jak  
cyfrowa rewolucja wpłynie na zarządzanie ryzykiem podatkowym?*

**Aleksandra Chojnacka, Witold Tomczak.**

15:00 16:00

WARSZTAT C  
CMT

*Nieodpłatne świadczenia i transakcje poniżej wartości rynkowej  
- granice akceptowalnego ryzyka w cenach transferowych*

**Małgorzata Mańkowska**

16:00 17:00

WARSZTAT A  
CRIDO

*„Ustalanie wartości celnej w transakcjach pomiędzy  
podmiotami powiązаныmi”*

**Marta Kolbusz-Nowak**

16:00 17:00

WARSZTAT B

Benchmarking pod presją zmian regulacyjnych, cyfrowych i RODO

**Grzegorz Garbarczyk, Agnieszka Figiel InfoCredit,  
Ewa Kurowska-Tober DLA Piper**

17:00

NETWORKING

Networking Cocktail

## 2 DZIEŃ / PIĄTEK 19.09.2025

# PROGRAM

8:30 9:00

Kawa powitalna

9:00 10:00

PANEL DYSKUSYJNY  
CRIDO

*Mobilność pracowników, alokacja dochodów*  
**Michał Grzybowski, Anna Pleskowicz**

10:00 11:00

PANEL DYSKUSYJNY  
PGE EK

*PGK - perspektywa regulacyjna a praktyka biznesowa.*  
*"Finansowanie grupowe - na co uważać na gruncie CIT/WHT".*  
**Marcin Jasiocha PGE EK, Anna Pleskowicz CRIDO, Marta Walewska Grupa CRH, Agnieszka Ostrowska Deloitte**

11:00 11:30

PRZERWA

Przerwa kawowa

11:30 12:30

PANEL DYSKUSYJNY  
DELOITTE

*Kontrole podatkowe w zakresie cen transferowych*  
**Mariusz Każuch, Patryk Włodarski, Paweł Guzowski (Deloitte), Adam Zbroiński CRIDO, Zbigniew Stawiński KAS**

12:30 13:30

WYKŁAD

*„Ceny transferowe 2025: Nowe realia, nowe wyzwania – i co przed nami?”*  
**Klara Kowalska MF, Konrad Szpadzik MF, Sylwia Mroczkowska-Adamiak PGE, Ewelina Stamblewska-Urbaniak Crido**

13:30 14:30

PRZERWA

Przerwa obiadowa

14:30 15:30

WARSZTAT A

*Procedura MAP w praktyce*  
**Konrad Szpadzik MF, Katarzyna Hofmann-Delbor MF**

14:30 15:30

WARSZTAT B  
ITNINE

*Cyfrowy compliance - co mogą firmy zrobić, żeby nadążyć za tempem zmian?*  
**ITNINE**

14:30 15:30

WARSZTAT C

*„Transakcje obejmujące Hard-to-Value-Intagibles jak ograniczyć ryzyka podatkowe?”.*  
**Andrzej Podszywałow, Marcin Misiaszek**

15:30 15:45

ZAKOŃCZENIE

Podziękowania i zakończenie konferencji

\*program konferencji nie jest ostateczny i będzie ulegał poszerzeniu





**TAX**  
**COMPLIANCE**  
**PODMIOTY POWIĄZANE SIECIĄ REGULACJI  
W ERZE CYFROWEJ REWOLUCJI**



**PATRONAT**



**Ministerstwo  
Finansów**

**PARTNER  
TECHNOLOGICZNY**

**GŁÓWNI PARTNERZY  
MERYTORYCZNI**

**ITnino**

**CRIDO**

**Deloitte.**

**PARTNERZY MERYTORYCZNI**



**CHOJNACKA & ŁAGOWSKI**  
DORADCY PODATKOWI



**PARTNERZY**

**PARTNERZY WSPIERAJĄCY**

